



Resultados del Índice Integral de Fortaleza Municipal (IIFOM) 2022



PROLOCAL | Centro de Investigación
y Estudios Locales

Directorio Staff

Adán Larracilla Márquez
Presidente
presidente@prolocal.mx

Miguel Amador Hernández
Secretario Técnico
secretario@prolocal.mx

Diyinitza Martínez Peralta
Coordinadora de Asistencia Técnica
asistencia@prolocal.mx

Hurí Vilchis Montiel
Coordinadora de Vinculación y Coordinaciones
Técnicas
vinculacion@prolocal.mx

Salvador Rosas Romero
Coordinador de Profesionalización
profesionalizacion@prolocal.mx

María Eugenia Carranza Camarillo
Jefa de Diseño Editorial
diseño@prolocal.mx

Manuel Sebastián Cruz Uribe
Jefe de Experiencias Exitosas
experiencias@prolocal.mx





Presentación.....	6
¿Qué es el IIFOM?	10
Índice Integral de Fortaleza Municipal 2022 (IIFOM).....	11
Municipio Desarrollado.....	16
Monterrey.....	18
Municipio Semi-Desarrollado.....	20
Puebla.....	21
Municipio con Bajo-Desarrollado.....	24
San Luis Potosí.....	25
Durango.....	28
Tlaxcala.....	31
Pachuca de Soto.....	34

CONTENIDO



/prolocal.mexico



@ProlocalAC

<https://prolocal.mx>

El Centro de Investigación y Estudios Locales y la Konrad Adenauer Stiftung (KAS) están trabajando en conjunto para fortalecer los gobiernos locales en México. Este esfuerzo tiene como objetivo permitir que cada municipio en México pueda cumplir con sus funciones de manera integral y beneficiar a los habitantes de cada comunidad.

Es interesante notar que la situación actual del país ha puesto de manifiesto las debilidades de cada región - y la falta de previsión para eventos inesperados. Además, la autonomía limitada de los gobiernos municipales para resolver las necesidades específicas de sus comunidades también se ha convertido en un problema.

Para comprender mejor cada municipio, es fundamental clasificarlos en función de sus características y particularidades. Esto permitiría replicar casos de éxito en municipios con características similares.

Este trabajo muestra los resultados del IIFOM 2022, el cual recopila

los resultados de seis municipios mexicanos: Durango, Durango; Pachuca de Soto, Hidalgo; Monterrey, Nuevo León; Puebla, Puebla; San Luis Potosí, San Luis Potosí y Tlaxcala, Tlaxcala.

El IIFOM es un índice que mide el desempeño de los gobiernos municipales en México. Los resultados de estos seis municipios podrán proporcionar información valiosa sobre el estado actual de los gobiernos locales en México y podrían utilizarse para identificar áreas de mejora en el futuro.

Los resultados del IIFOM 2022, recopilan los datos de seis municipios mexicanos, podrían contribuir al entendimiento ya la mejora de las políticas públicas en México. Esto se debe a que los resultados pueden proporcionar información valiosa sobre la eficiencia y eficacia de los gobiernos locales y su capacidad para resultados y cumplir metas que tengan un impacto positivo en la ciudadanía.

El análisis de estos resultados podría ayudar a identificar áreas de mejora en la gestión municipal e institucional y desarrollar políticas públicas más efectivas y eficientes que puedan satisfacer mejor las necesidades de las comunidades locales. En última instancia, esto podría mejorar la calidad de vida de los ciudadanos y fortalecer la confianza en las instituciones gubernamentales.

Con esta misma iniciativa se podrán satisfacer los requerimientos de información y datos estadísticos, con los que actualmente cuentan distintas instituciones y organismos públicos y privados, tanto por razones regulatorias como por motivos de desarrollo y compromiso social.



10 ¿QUÉ ES EL IIFOM?

El Índice Integral de Fortaleza Municipal (IIFOM) es una herramienta estadística que mide la capacidad institucional y/o el desarrollo municipal de los gobiernos municipales en México. El IIFOM es una herramienta útil para evaluar el desempeño de los gobiernos locales y proporcionar información valiosa sobre su capacidad para proporcionar servicios públicos y satisfacer las necesidades de las comunidades locales.

Además, la capacidad institucional no solo depende de una organización administrativa eficiente, sino también del personal adecuado, capacitado y competente, y de las relaciones políticas de todos los actores de la sociedad. La interacción de estos elementos puede contribuir a la integración de una plataforma de desarrollo institucional sólida.

Es importante destacar que el desarrollo institucional sólido puede tener un impacto positivo en la calidad de vida de los ciudadanos

y en la confianza en las instituciones gubernamentales. Por lo tanto, la evaluación de la capacidad institucional de los gobiernos locales a través del IIFOM podría ser una herramienta valiosa para mejorar la gobernanza y la gestión pública a nivel local.

Índice Integral de Fortaleza Municipal 2022 (IIFOM)

De acuerdo a los valores que se consideran para clasificar a los municipios en Desarrollados, Semidesarrollados y con bajo desarrollo son los siguientes:

Clasificación	Valor
Desarrollados	.67-1
Semidesarrollados	.34 - .66
Con bajo desarrollo	0 - .33

El IIFOM toma en cuenta varios componentes para medir el grado de desarrollo institucional de los municipios, entre ellos se encuentran la disponibilidad de información financiera, la transparencia en la gestión pública, la capacidad recaudatoria, la eficiencia en la gestión de recursos, entre otros.

El Índice Integral de Fortaleza Municipal (IIFOM) es una herramienta para medir lo mencionado anteriormente, utilizando tres subíndices: Procesos, Personal y Recursos (PROPRE), Apropiación Ciudadana (ACI) y Servicios, Facultades y Funciones (SEFFUM). Su objetivo es evaluar de forma individual los servicios, facultades, funciones, apropiación ciudadana, procesos, personal y recursos de cada municipio en México.

PROPRE

Procesos (PRO): se refiere al nivel de desarrollo de los trámites y procesos que son necesarios en una administración pública y que dan cauce a los trabajos diarios que está obligado el gobierno municipal.

Personal (P): se refiere a la capacidad funcional de los servidores públicos para responder a sus encargos y desempeñar sus funciones de manera eficiente y eficaz.

Recursos (RE), que se refiere al grado de disponibilidad de los recursos necesarios para que el municipio pueda cumplir con sus funciones y responsabilidades, cubrir las demandas de los ciudadanos y brindar servicios de calidad de manera eficiente y legítima.

ACI

El subíndice ACI mide el grado de apropiación ciudadana de las políticas públicas desarrolladas en una municipalidad, es decir, la medida en que los ciudadanos se involucran y participan en la toma de decisiones y en la implementación de las políticas públicas que les florecen. Este subíndice contempla varios aspectos, como la cercanía y accesibilidad de los servicios y autoridades municipales, la transparencia y rendición de cuentas, la participación ciudadana en la toma de decisiones y la evaluación y seguimiento de las políticas públicas.

SEFFUM

El subíndice SEFFUM se integra por tres componentes: Servicio (SE), Facultades (F) y Funciones Municipales (FUM). El componente de Servicio se refiere a las actividades que la norma obliga a los gobiernos municipales a proporcionar para satisfacer las necesidades básicas de la población, como servicios de agua potable, drenaje, alumbrado público, recolección de basura, entre otros.

El componente de Facultades se refiere a las potestades y atribuciones que tienen los gobiernos municipales para realizar determinadas acciones y tomar decisiones en beneficio de la población, como la regulación de actividades económicas y la promoción del desarrollo urbano. Por último, el componente de Funciones Municipales se refiere a las actividades específicas que los gobiernos municipales están obligados a realizar para cumplir con sus responsabilidades y garantizar el bienestar de la población, como la planificación urbana, la seguridad pública, la protección civil y el desarrollo social.



/prolocal.mexico

@ProlocalAC

<https://prolocal.mx>

El alto desarrollo integral institucional de Monterrey se debe a su capacidad para desempeñarse de manera satisfactoria en los diferentes componentes que integran el IIFOM. Esto le permite administrar sus recursos de manera eficiente y proporcionar servicios públicos de mayor calidad a la ciudadanía.

039 Monterrey	
Población	1,142,994 (Censo, 2020)
IIFOM	0.8024
PROPE	0.06600
ACI	0.01360
SEFFUM	0.72280



Resultados Monterrey

- La medición del componente del subíndice PROPRE determina la capacidad del municipio para enfrentar y superar los desafíos en el ámbito de la gestión pública.
- La medición del subíndice ACI es importante para evaluar el grado de compromiso y participación de los ciudadanos en la gestión pública, lo que a su vez puede ayudar a identificar áreas de oportunidad y fortalecer la relación entre los ciudadanos y las autoridades municipales. En el caso de Monterrey o cualquier otro municipio que haya obtenido un bajo valor en este subíndice, es importante identificar las causas y trabajar en estrategias para fortalecer la participación ciudadana y la apropiación de las políticas públicas. Esto puede incluir acciones como mejorar la transparencia y la rendición de cuentas, promover la participación ciudadana en la toma de decisiones y la evaluación de políticas públicas, y fomentar la cultura cívica y la educación ciudadana.
- De acuerdo a la medición del subíndice SEFFUM, Monterrey es evaluado por su capacidad para cumplir con sus responsabilidades y garantizar el bienestar de la población, y para identificar áreas de oportunidad para mejorar la calidad de los servicios y la eficiencia en la gestión pública.



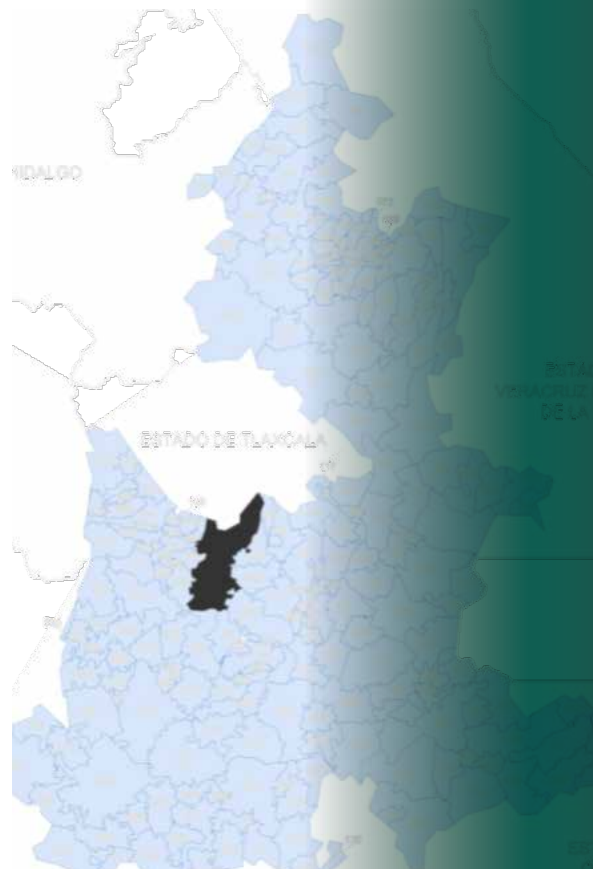
/prolocal.mexico

@ProlocalAC

<https://prolocal.mx>

En general, los municipios semidesarrollados son aquellos que se encuentran en un proceso de consolidación de su capacidad institucional y administrativa, y que han logrado avanzar en algunas áreas, pero todavía tienen importantes por superar. Puebla presenta una combinación de fortalezas y debilidades en diferentes aspectos, como la gestión financiera, la planificación urbana, el desarrollo económico, la participación ciudadana, entre otros.

114 Puebla	
Población	1,692,181 (Censo, 2020)
IIFOM	0.6271
PROPE	0.03760
ACI	0.03050
SEFFUM	0.55900



- La medición del componente del subíndice PROPRE prolonga un promedio en la capacidad del municipio para enfrentar y superar los desafíos en el ámbito de la gestión pública, lo que indica que hay oportunidades de mejora en la eficiencia y calidad de los procesos, el personal y los recursos en algunos municipios.
- Por otro lado, la medición del subíndice ACI evaluó un bajo grado de compromiso y participación de los ciudadanos en la gestión pública, lo que sugiere la necesidad de fortalecer la relación entre los ciudadanos y las autoridades municipales y mejorar la capacidad de los ciudadanos para participar activamente en la toma de decisiones.
- En cuanto a la medición del subíndice SEFFUM, Puebla ha sido bien evaluada por su capacidad para cumplir con sus responsabilidades y garantizar el bienestar de la población, lo que sugiere que ha logrado una calidad en la prestación de servicios y en la gestión pública en general. Sin embargo, siempre hay oportunidades para mejorar, por lo que es importante seguir monitoreando y evaluando el desempeño de los municipios en este y otros subíndices.



/prolocal.mexico



@ProlocalAC

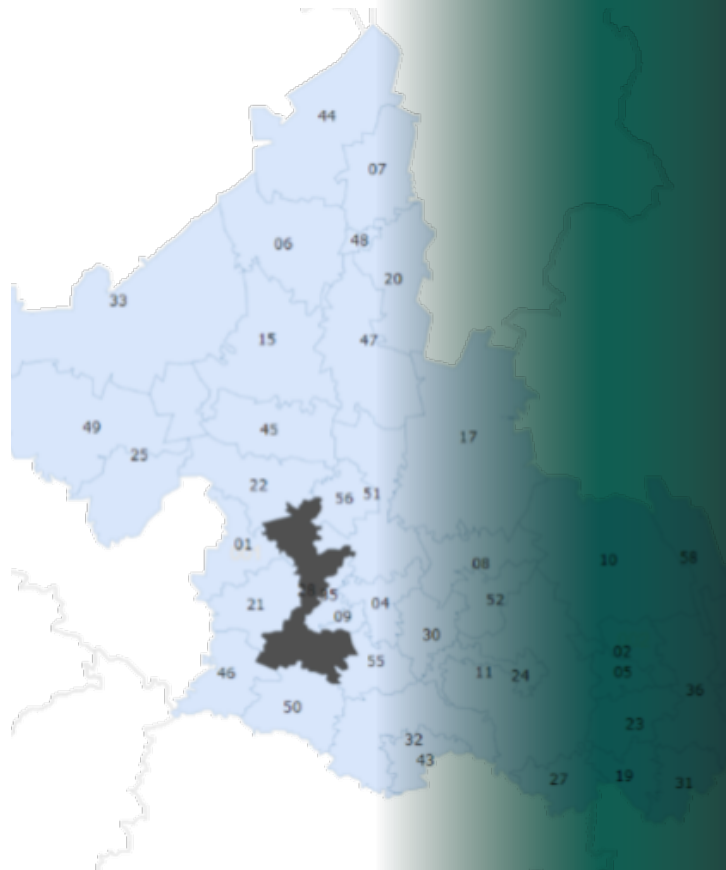
<https://prolocal.mx>

Aquellos municipios que tienen un puntaje muy bajo en este índice tienen una debilidad institucional y necesitan actualizar la funcionalidad de sus gobiernos.

Es importante tener en cuenta que el bajo desarrollo de un municipio no solo depende de su fortalecimiento institucional, sino que también está influenciado por otros factores como la situación económica, social y ambiental de la región, la calidad de los servicios públicos, la participación ciudadana, entre otros. Por lo tanto, es necesario abordar estos aspectos de manera integral para lograr un verdadero desarrollo sostenible de los municipios.

005 San Luis Potosí

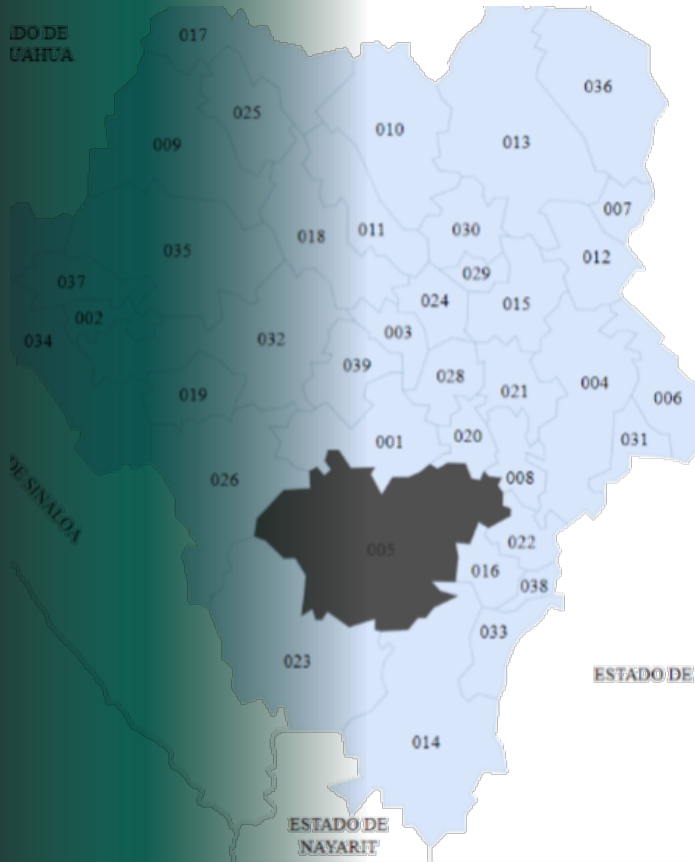
Población	911.908 (Censo, 2020)
IIFOM	0.2433
PROPE	0.04210
ACI	0.01280
SEFFUM	0.18840



25

- Se identificó la necesidad de mejorar la capacidad en la gestión pública a través del subíndice PROPRE, lo que indica que se pueden implementar acciones para mejorar los procesos, el personal y los recursos en el municipio.
- Además, el bajo grado de compromiso y participación de los ciudadanos en la gestión pública, evaluado por el subíndice ACI, sugiere la importancia de fortalecer la relación entre los ciudadanos y las autoridades municipales para mejorar la participación ciudadana.
- En cuanto al subíndice SEFFUM, es importante continuar evaluando el desempeño de los municipios en este aspecto y seguir identificando oportunidades para mejorar la calidad de los servicios y la eficiencia en la gestión pública.





033 Durango	
Población	688,697 (Censo, 2020)
IIFOM	0.2245
PROPE	0.06620
ACI	0.02140
SEFFUM	0.13690

- Se constató la necesidad de mejorar la capacidad de gestión pública, según los resultados del subíndice PROPRE, lo que implica la necesidad de implementar medidas para mejorar los procesos, el personal y los recursos en el municipio.
- Además, el bajo grado de compromiso y participación ciudadana, evaluado en el subíndice ACI, indica la importancia de fortalecer la relación entre ciudadanos y autoridades municipales para mejorar la participación ciudadana en la gestión pública.
- En cuanto al subíndice SEFFUM, es fundamental seguir evaluando el desempeño de los municipios en este aspecto y detectar oportunidades para mejorar la calidad de los servicios y la eficiencia en la gestión pública.



/prolocal.mexico



@ProlocalAC

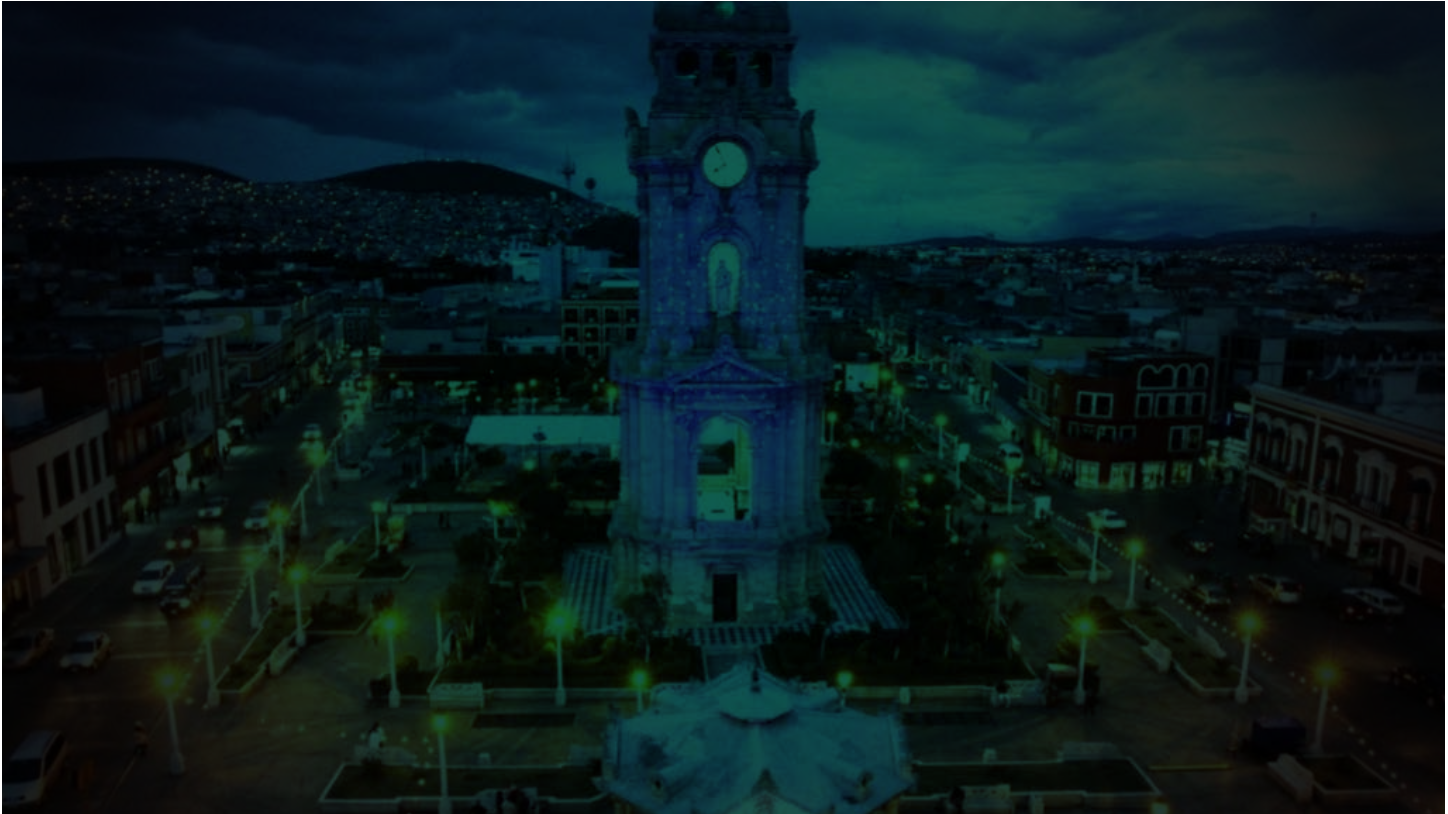
<https://prolocal.mx>

033 Tlaxcala	
Población	99,896 (Censo, 2020)
IIFOM	0.1066
PROPE	0.02640
ACI	0.00740
SEFFUM	0.07280

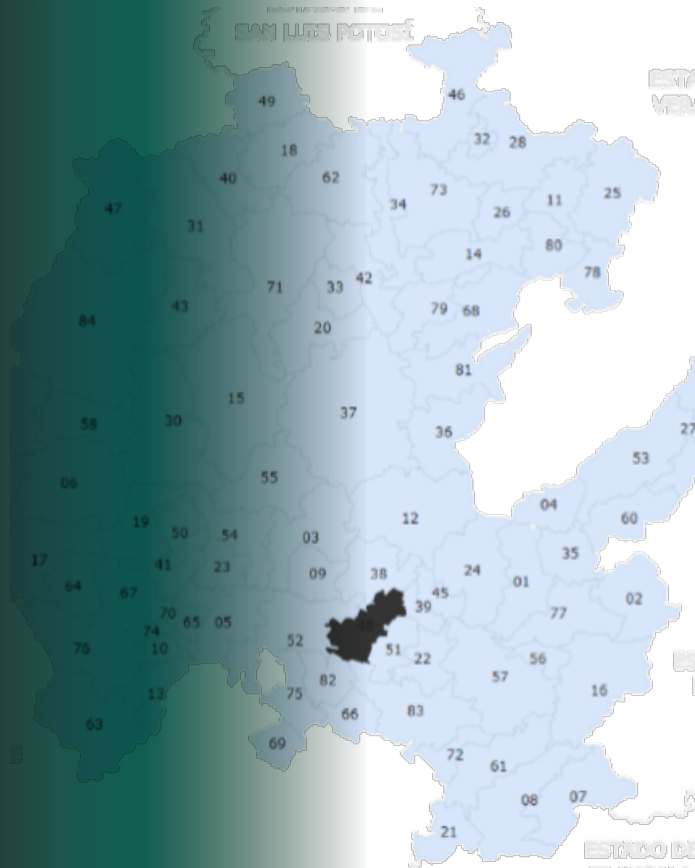


31

- Se descubrió la necesidad de mejorar la capacidad en la gestión pública a través del subíndice PROPRE, lo que indica que se pueden implementar acciones para mejorar los procesos, el personal y los recursos en el municipio.
- Asimismo, el bajo nivel de compromiso y participación ciudadana en la gestión pública, evaluado por el subíndice ACI, destaca la importancia de fortalecer la relación entre los ciudadanos y las autoridades municipales para fomentar una mayor participación ciudadana en la toma de decisiones.
- En relación al subíndice SEFFUM, es crucial continuar evaluando el desempeño de los municipios en este aspecto y seguir identificando oportunidades para mejorar la calidad de los servicios y la eficiencia en la gestión pública.



34



048 Pachuca de Soto

Población	314, 331 (Censo, 2020)
IIFOM	0.1040
PROPE	0.02810
ACI	0.01250
SEFFUM	0.06340

- Se ha detectado la necesidad de mejorar la capacidad en la gestión pública a través del análisis del subíndice PROPRE, lo cual indica la posibilidad de implementar acciones para mejorar los procesos, el personal y los recursos en el municipio.
- Además, la evaluación del subíndice ACI revela un bajo grado de compromiso y participación de los ciudadanos en la gestión pública, lo que sugiere la importancia de fortalecer la relación entre los ciudadanos y las autoridades municipales para fomentar la participación ciudadana.
- Por otro lado, en cuanto al subíndice SEFFUM, es fundamental continuar evaluando el rendimiento de los municipios en este aspecto y seguir identificando oportunidades para mejorar la calidad de los servicios y la eficiencia en la gestión pública.



PROLOCAL Centro de Investigación
y Estudios Locales

**KONRAD
ADENAUER
STIFTUNG**

Resultados del Índice Integral de Fortaleza Municipal (IIFOM) 2022



/prolocal.mexico



@ProlocalAC

<https://prolocal.mx>